



Sociala utskottet

Plats och tid	Oasen, tisdagen den 9 november 2021 kl. 08:30-12:00		
Beslutande	Se särskild förteckning sid 2		
Övriga	Se särskild förteckning sid 2		
Utses att justera	Grethel Broman (s)		
Justeringens plats och tid	Digitalt, fredagen den 12 november kl. 09:00		
Underskrifter			
Sekreterare	ANNA HALLGREN	Paragrafer	§§ 96-115
Ordförande	KERSTIN SJÖSTRÖM		
Justerare	Grethel Katarina Broman		

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat
Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Sociala utskottet		
Sammanträdesdatum	2021-11-09		
Datum för anslags uppsättande:	2021-11-12	Datum för anslags nedtagande:	2021-12-06
Förvaringsplats för protokollet	Kommunkontoret		



Sociala utskottet

Närvarande

Beslutande:

Kerstin Sjöström (c), ordförande
Klas-Göran Sahlén (c), tjänstgörande ersättare för Ann-
Kristin Strandman (c)
Chatarina Gustafsson (m), tjänstgörande ersättare för Anna-
Karin Lundberg (kd)
Gerd Lindgren (s)
Grethel Broman (s)

Övriga:

Eva Alenius, förste socialsekreterare §§ 99 och 102
Ulf Nygård, ekonom § 104
Andreas Witt, socialchef
Anna Hallgren, sekreterare



Sociala utskottet

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	Sida
§ 96 Dnr 93744 Upprop.....	5
§ 97 Dnr 65002 Fastställande av föredragningslistan	6
§ 98 Dnr 67862 Val av justerare och tid för justering.....	7
§ 99 Dnr 92197 Information från IFO-chef.....	8
§ 100 Dnr 46998 Information från socialchefen	9
§ 101 Dnr 2021-000477750 Strategiska anställningar	10
§ 102 Dnr 2021-000016750 Internkontroll - slumpmässigt urval av beslutade ärenden inom sektor omsorg 2021... 11	
§ 103 Dnr 2021-000090042 Löpande uppföljning av måluppfyllelse 2021	12
§ 104 Dnr 2021-000465042 Månadsrapport per september 2021	13
§ 105 Dnr 2021-000460701 Ny överenskommelse mellan Region Västerbotten och kommunerna i Västerbottens län om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård.....	14
§ 106 Dnr 2021-000461047 Statlig habiliteringsersättning för 2021	15
§ 107 Dnr 2021-000462631 Ansökan om verksamhetsbidrag Kvinno- och tjejjouren i Umeå verksamhetsår 2022 .	16
§ 108 Dnr 2021-000466109 Digitaliseringsstrategi Nordmalings kommun 2021-2025	17
§ 109 Dnr 2021-000475 Information - Internkontrollplan 2022	18
§ 110 Dnr 2021-000011739 Statistikrapport ej verkställda beslut enligt LSS 2021	19
§ 111 Dnr 2021-000010739 Statistikrapport ej verkställda beslut enligt SoL 2021	20
§ 112 Dnr 2021-000478041 Information - Verksamhetsplan 2022.....	21
§ 113 Dnr 2021-000482047	



Sociala utskottet

Möjlighet att använda äldreomsorgslyftet.....	22
§ 114 Dnr 71212	
Kurser och Konferenser	23
§ 115 Dnr 67774	
Meddelanden	24



Sociala utskottet

§ 96

Dnr 93744

Upprop

Upprop genomförs.



Sociala utskottet

§ 97

Dnr 65002

Fastställande av föredragningslistan

Föredragningslistan fastställs utifrån följande tillägg;

Följande punkter på dagordningen har lagts till efter att kallelsen skickats ut;

Information – internkontroll (§ 109)

Information – verksamhetsplan 2022 (§ 112)

Möjlighet att använda äldreomsorgslyftet (§ 113)



Sociala utskottet

§ 98

Dnr 67862

Val av justerare och tid för justering

Sammanfattning av ärendet

En (1) justerare ska utses jämte ordförande för att justera sammanträdet's protokoll.

Sociala utskottets beslut

Grethel Broman (s) utses till justerare jämte ordförande. Justeringen sker fredag den 12 november kl. 09:00.

Sociala utskottet

§ 99

Dnr 92197

Information från IFO-chef

Sammanfattning av ärendet

Sociala utskottet tar del av statistik från IFO:s verksamheter gällande aktualiseringar av barnärenden samt utbetalning av försörjningsstöd.

Förste socialsekreterare Eva Alenius informerar sociala utskottet kring statistik för ekonomiskt bistånd där statistiken visar på en nedåtgående trend gällande utbetalningen av försörjningsstöd de senaste månaderna.

Sociala utskottet får vidare information av Eva Alenius att det nu inom individ- och familjeomsorgen (IFO) överlag arbetas det med olika riktlinjer och rutiner för handläggning av barnärenden, ekonomiskt bistånd och vuxenärenden. Gällande IFO:s lokal har ombyggnationer gjorts där det nu finns tre nya samtalsrum på ett eget ställe för att öka säkerheten för handläggarna.

Gällande öppenvård slås det ihop som en enda insats (tidigare var öppenvården uppdelad utifrån område). Eva Alenius informerar utskottet om att det nu blir lite annat upplägg och att man kommer kunna erbjuda mer omfattande stöd med team runt individer som har behov.

Första träffen har skett för en mer sammansatt familjehemsverksamhet lokalt här i Nordmalings kommun och underlätta arbetet att rekrytera egna familjehem, kontaktpersoner osv. Ytterligare information om detta arbete kommer presenteras för utskottet längre fram.

Eva informerar om de rekryteringar som just nu pågår inom IFO. Bland annat kommer budget- och skuldrådgivning övergå till egen regi efter årsskiftet.

Gällande projektanställningen i samarbetet mellan SU och BU är förslaget att tjänsten ska bli permanent. Ärendet kommer lyftas till kommunstyrelsen för beslut.

Beslutsunderlag

Statistik barnärenden
Statistik försörjningsstöd

Sociala utskottets beslut

Lägga informationen till handlingarna.

Sociala utskottet

§ 100

Dnr 46998

Information från socialchefen

Sammanfattning av ärendet

Socialchef Andreas Witt informerar sociala utskottet kring vad som är på gång inom sektor omsorg. Andreas inleder informationen genom att informera om den film som spelats in och ligger på kommunens intranät där Andreas berättar om namntävlingen för nytt namn på Strandholmen och Tallbacken som nu organisatoriskt blir en enhet. Personalen får lämna in förslag och sedan kommer de tio förslagen med flest röster presenteras för allmänheten för vidare omröstning för att sedan fastslå det vinnande namnet. Tanken är sedan att anordna en invigning av enheten med det nya namnet. Redan nu har det inkommit en del förslag.

Andreas beskriver hur arbetet som påbörjats av bemanningscontrollern med att nå nivån för nyckeltal per brukare för varje avdelning inom särskilt boende.

Andreas Witt informerar sociala utskottet om att arbetet med barnbokslut för 2021 pågår nu där ett förslag har tagits fram för sektor omsorg.

Andreas informerar om överenskommelsen som tecknats med Umeå kommun där Umeå kommun tar över Nordmalings kommuns andelstal för mottagande av ensamkommande barn (EKB). Det gäller för 2022.

Brottsofferjouren ansöker varje år om verksamhetsstöd från Nordmalings kommun. Brottsofferjouren önskar få komma och informera om deras verksamhet. De har bjudits in till Brottsförebyggande rådets (BRÅ) möte i januari. Sociala utskottets ledamöter är välkomna att delta på den informationen.

Sociala utskottets beslut

Lägga informationen till handlingarna.



Sociala utskottet

§ 101

Dnr 2021-000477750

Strategiska anställningar

Sammanfattning av ärendet

Socialchef Andreas Witt informerar sociala utskottet kring diskussionerna som förts gällande att eventuellt införa strategiska anställningar.

Utifrån statistik för utbetalning av försörjningsstöd i jämförelse med andra kommuner i Västerbotten och Sverige ligger Nordmalings kommun inte bra till. Socialchef Andreas Witt informerar om att det saknas verktyg för att arbeta med detta. I andra kommuner har man bland annat arbetat med strategiska anställningar för att minska försörjningsstödkostnader.

Andreas Witt har tillsammans med ekonomichef gjort en kalkyl på vad kostnaderna är idag jämfört med vad det skulle kosta att anställda dessa personer på strategiska anställningar som finansieras av exempelvis lönebidrag från Arbetsförmedlingen istället. Utskottet får ta del av kalkylen.

Sociala utskottets beslut

Socialchef uppdras skriva fram ett ärende till kommunstyrelsen där socialchef utreder och tar fram förslag på hur strategiska anställningar i Nordmalings kommun kan införas.



Sociala utskottet

§ 102

Dnr 2021-000016750

Internkontroll - slumpmässigt urval av beslutade ärenden inom sektor omsorg 2021

Sammanfattning av ärendet

En stående punkt under sociala utskottets sammanträden är internkontroll med slumpmässigt urval av beslutade ärenden inom sektor omsorg. Tre slumpmässigt utvalda ärenden inom vuxen, barn och ekonomiskt bistånd redovisas varje sammanträde för internkontroll samt för att öka kunskapen om hur handläggning av ärenden ser ut.

Beslutsunderlag

Slumpmässigt utvalt ärende – försörjningsstöd

Slumpmässigt utvalt ärende – barn

Slumpmässigt utvalt ärende - vuxen

Sociala utskottets beslut

Internkontroll har genomförts där en del förbättringsområden identifieras. I december kommer en planeringsdag genomföras för handläggarna av försörjningsstöd och vuxenärenden där dessa förbättringsområden kommer beröras.



Sociala utskottet

§ 103

Dnr 2021-000090042

Löpande uppföljning av måluppfyllelse 2021

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen och dess utskott följer den ekonomiska utvecklingen under året genom månads- och tertialrapporter samt årsbokslut. För att även kunna följa verksamheternas uppföljning av fullmäktiges mål inom andra områden än de ekonomiska målområdena så kommer löpande måluppföljning ske vid varje utskottssammanträde 2021.

Målområdena finns beskrivna i den politiskt antagna verksamhetsplanen för innevarande år. Verksamhetsplanen är ett styrinstrument för verksamheterna där perspektiv, utskottens mål och resultatmått framgår. Vid utskottens sammanträden kommer sektorchef att redovisa grad av måluppfyllelse inom respektive sektor. Socialchef Andreas Witt informerar sociala utskottet vid dagens sammanträde om måluppfyllelsen utifrån verksamhetsplanen för 2021. Brukarenkäterna för äldreomsorg och LSS är på gång men det dröjer ytterligare ett tag innan Nordmalings kommun kan ta del av resultatet.

Beslutsunderlag

Protokollsutdrag sociala utskottet 2021-08-24 § 54
Verksamhetsplan 2021

Sociala utskottets beslut

Lägga informationen till handlingarna.

Sociala utskottet

§ 104

Dnr 2021-000465042

Månadsrapport per september 2021

Sammanfattning av ärendet

Utfall för perioden januari-augusti visar på ett negativt utfall mot budget på 6,4 miljoner kronor. Förklaringen till det ökade underskottet kan till största del förklaras av återbokningen av semesterlöneskulden på 1,6 miljoner kronor.

Utöver detta så är det ökade kostnader för köp av huvudverksamhet samt ökat underskott för personalkostnaderna.

Intäkterna har ett positivt utfall mot budget på 9,0 miljoner kronor och det är statsbidragen som står för differensen. Kostnader för köp av huvudverksamhet har ett negativt utfall mot budget på 7,9 miljoner kronor.

Personalkostnaderna visar på ett underskott med 4,6 miljoner kronor mot budget. Lön för arbetad tid visar på ett överskott med 0,2 miljoner kronor medan löner för ej arbetad tid redovisar ett underskott på 3,6 miljoner kronor.

Sjuklönen under perioden uppgår till 2,5 miljoner kronor. Men här har sociala sektorn kompenserats med en ersättning på ca 1,2 miljoner kronor. Övriga kostnader visar ett mindre underskott jämfört med budget.

Största negativa avvikelserna inom verksamheterna står äldreomsorgen och barn- och ungdomsvården för. Arbetet pågår inom äldreomsorgen för att komma ner till antalet timmar som det är budgeterat för. Till 2022 kommer nivåerna för antalet arbetade timmar vara i nivå med det som är budgeterat.

Beslutsunderlag

Månadsrapport per september 2021 - sektor omsorg

Sociala utskottets beslut

Månadsrapporten överlämnas till kommunstyrelsen för godkännande.

§ 105

Dnr 2021-000460701

Ny överenskommelse mellan Region Västerbotten och kommunerna i Västerbottens län om samverkan vid utskrivning från slutet hälso- och sjukvård

Sammanfattning av ärendet

På uppdrag av Samråd vård och omsorg, det politiska samverkansorganet mellan länets 15 kommuner och Region Västerbotten för vård och omsorg, skickas rekommendation till beslut gällande överenskommelse mellan Region Västerbotten och kommunerna i Västerbottens län om samverkan vid utskrivning från slutet hälso- och sjukvård.

- att nytt arbetssätt för betalningsansvar införs, enligt modell 4, vilket innebär att inget betalningsansvar utfaller om en kommun tar hem alla patienter i snitt inom tre dagar under en månad från att slutet hälso- och sjukvård har skickat ett meddelande om utskrivningsklar.
- att den reviderade överenskommelsen mellan Region Västerbotten och kommunerna i Västerbottens län om samverkan vid utskrivning från slutet hälso- och sjukvård gäller.
- att den reviderade överenskommelsen ersätter den tidigare överenskommelsen mellan Västerbottens läns landsting och kommunerna i Västerbottens län om samverkan vid utskrivning från slutet hälso- och sjukvård (2017-11-10 VLL 2343_2-2017).
- att den reviderade överenskommelsen träder i kraft från och med den 1 januari 2022.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 20211026

Förslag på ny överenskommelse mellan Region Västerbotten och kommunerna i Västerbottens län om samverkan vid utskrivning från slutet hälso- och sjukvård. Nuvarande politisk överenskommelse från 2017.

Rekommendation till beslut gällande överenskommelse mellan Region Västerbotten och länets kommuner om samverkan vid utskrivning från slutet hälso- och sjukvård.

Sociala utskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta att föreslå kommunfullmäktige att ställa sig bakom den nya överenskommelsen om utskrivningsklara från slutet hälso- och sjukvård.



§ 106

Dnr 2021-000461047

Statlig habiliteringsersättning för 2021

Sammanfattning av ärendet

För 2021 budgeterades habiliteringsersättningen till 30 kronor per heldag och 15 kronor per halvdag. Detta finansieras delvis med det statsbidrag som Nordmalings kommun förväntades beviljas. Nu har Nordmalings kommun fått ytterligare 73 739 kronor vid omfördelning av statsbidraget. Habiliteringsersättningen kan bara användas för att höja eller bibehålla den beslutade ersättning vilket gör att habiliteringsersättningen behöver höjas tillfälligt för 2021 så att hela statsbidraget kan delas ut. Modellen för att höja ersättningen är att vid årets slut undersöka närvaron hos var och en av deltagarna och därefter fördela det utökade statsbidraget. Det gör att den exakta höjningen i dagsläget är svår att bedöma. Verksamheten behöver vid årets slut fördela ersättningen så att statsbidraget används fullt ut.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 20211026
Utbetalningsredovisning från Socialstyrelsen

Sociala utskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta om en tillfällig höjning av habiliteringsersättningen för år 2021 och överlåter till verksamheten att se till att hela statsbidraget används utifrån närvaro.



Sociala utskottet

§ 107

Dnr 2021-000462631

Ansökan om verksamhetsbidrag Kvinno- och tjejjouren i Umeå verksamhetsår 2022

Sammanfattning av ärendet

Nordmaling har ingen egen kvinnojour vilket gör att våldsutsatta kvinnor och barn i Nordmaling söker stöd och skydd hos Kvinno- och tjejjouren i Umeå. Då det inte bedrivs motsvarande verksamhet i kringliggande kommuner omfattas Nordmalings kommun av Kvinno- och tjejjouren i Umeås upptagningsområde. Verksamheten är beroende av bidrag och föreningen ansöker årligen om 40 000 kronor av Nordmalings kommun.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 20211101

Skrivelse och ansökan från Kvinno- och tjejjouren 2021022.

Sociala utskottets beslut

Bevilja 40 000 kronor i verksamhetsbidrag till föreningen Kvinno- och tjejjouren i Umeå för verksamhetsåret 2022.



§ 108

Dnr 2021-000466109

Digitaliseringsstrategi Nordmalings kommun 2021-2025

Sammanfattning av ärendet

Samhället blir allt mer digitaliserat och medborgarnas förväntningar på digitala tjänster ökar. Det ställs också ökade krav på digitalisering hos kommunerna från regering och riksdag. För att klara omställningen måste Nordmalings kommun öka takten i digitaliseringsarbetet.

I detta dokument presenteras en strategi för hur kommunens digitaliseringsarbete ska utvecklas under perioden: 2021–2025.

Följande strategiska utvecklingsområden har identifierats:

- Öka ledningens och medarbetarnas kompetens
- Anpassa kommunens processer till ett digitalt arbetssätt
- Skapa infrastruktur för digitalisering
- Öka säkerheten vid digital informationshantering
- Öka publiceringen av öppna data
Genom den ökade digitaliseringen kommer också större möjligheter att publicera öppna data (PSI-data).

En digitaliseringsplan för perioden 2021-2022 kommer ytterligare precisera vad respektive sektor kommer arbeta med för att öka digitaliseringen i Nordmalings kommun.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse – 2021-10-26

Förslag – Digitaliseringsplan 2021-2025

Sociala utskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta att föreslå kommunfullmäktige godkänna förslag på digitaliseringsstrategi för perioden 2021-2025 med redaktionella synpunkter på punkt 4 (ansvar och roller).



Sociala utskottet

§ 109

Dnr 2021-000475

Information - Internkontrollplan 2022

Sammanfattning av ärendet

Internkontrollplan antas av kommunstyrelsen årligen. Utskottet informeras om arbetsprocessen, ges möjlighet till inspel och sektorchefer kommer att förankra risker och skattning av dessa med presidiet innan planen tas upp för beslut i januari 2022.

Utskotten önskar att internkontrollplansarbetet ska rapporteras oftare till utskottet till kommande år.

Beslutsunderlag

Information om internkontroll
Internkontrollrapport 2021 januari-oktober
Internkontrollplan 2021

Sociala utskottets beslut

Lägga informationen till handlingarna.

Sociala utskottet

§ 110

Dnr 2021-000011739

Statistikrapport ej verkställda beslut enligt LSS 2021

Sammanfattning av ärendet

Nordmalings kommun har organiserats med utskott under kommunstyrelsen varför kommunstyrelsen är att likställas med socialnämnd.

Enligt 28 f § lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), gäller följande beträffande ej verkställda beslut:

Sociala utskottet ska enligt 28 h § LSS till fullmäktige lämna en statistikrapport över hur många av utskottets gynnande beslut enligt 9 § LSS som inte har verkställts inom tre månader från dagen för respektive beslut. Utskottet ska vidare ange vilka typer av bistånd dessa beslut gäller samt hur lång tid som har förflutet från dagen för respektive beslut.

Utskottet ska till fullmäktige även lämna en statistikrapport över hur många av utskottets gynnande beslut enligt 9 LSS som inte har verkställts på nytt inom tre månader från den dag då verkställigheten avbröts. Utskottet ska vidare ange vilka typer av bistånd dessa beslut gäller samt hur lång tid som har förflutit från dagen för respektive beslut.

Rapportering enligt denna paragraf ska ske en gång per kvartal.

Beslutsunderlag

Statistikrapport ej verkställda beslut enligt LSS (Q3) 2021-09-30

Sociala utskottets beslut

Statistikrapport ej verkställda beslut enligt LSS 2021-09-30 överlämnas till kommunstyrelsen enligt 28 h § LSS.

§ 111

Dnr 2021-000010739

Statistikrapport ej verkställda beslut enligt SoL 2021

Sammanfattning av ärendet

Nordmalings kommun har organiserats med utskott under kommunstyrelsen varför kommunstyrelsen är att likställa med socialnämnd.

Enligt 16 kap 6h § socialtjänstlagen gäller följande beträffande ej verkställda beslut:

Socialnämnden ska till fullmäktige lämna en statistikrapport över hur många av nämndens gynnande beslut enligt 4 kap 1 § SoL som inte har verkställts inom tre månader från dagen för respektive beslut. Nämnden ska vidare ange vilka typer av bistånd dessa beslut gäller samt hur lång tid som har förflutet från dagen för respektive beslut.

Nämnden ska till fullmäktige även lämna en statistikrapport över hur många av nämndens gynnande beslut enligt 4 kap 1 § SoL som inte har verkställts på nytt inom tre månader från den dag då verkställigheten avbröts. Nämnden ska vidare ange vilka typer av bistånd dessa beslut gäller samt hur lång tid som har förflutit från dagen för respektive beslut.

Rapportering enligt denna paragraf ska ske en gång per kvartal.

Beslutsunderlag

Statistikrapport ej verkställda beslut enligt SoL (Q3) 2021-09-30

Sociala utskottets beslut

Statistikrapport ej verkställda beslut enligt SoL 2021-09-30 överlämnas till kommunstyrelsen enligt 16 kap. 6 f-h § SoL.



Sociala utskottet

§ 112

Dnr 2021-000478041

Information - Verksamhetsplan 2022

Sammanfattning av ärendet

Arbetet för att ta fram verksamhetsplan för 2022 med nya mål för sektorerna utifrån den nya Visionen för 2031 och det nya styrkortet med kommunfullmäktiges mål har pågått under hösten. Under dagens sammanträde redovisar socialchef Andreas Witt resultatet av utskottets och sektorns arbete. Verksamhetsplanen kommer fastställas av kommunstyrelsen senare i höst. En dialog förs i utskottet kring förslag på verksamhetsplan för 2022.

Beslutsunderlag

Mål för sektor omsorg

Verksamhetens plan för måluppfyllelse - sektor omsorg

Sociala utskottets beslut

Lägga informationen till handlingarna.



Sociala utskottet

§ 113

Dnr 2021-000482047

Möjlighet att använda äldreomsorgslyftet

Sammanfattning av ärendet

Socialchef, Andreas Witt, lyfter under dagens sammanträde en fråga gällande användandet av statsbidraget för äldreomsorgslyftet. Som det ser ut nu kan sektorn endast använda en liten del av det beviljade statsbidraget på grund av att externa utbildningsleverantörer inte har de platser som efterfrågas gällande undersköterskeutbildningen. Socialchef lyfter frågan till utskottet eftersom det finns en tanke om att använda statsbidraget till att anställa en egen lärare för att kunna nyttja statsbidraget fullt ut samt säkerställa att fler medarbetare inom äldreomsorgen i Nordmalings kommun kan vidareutbilda sig till undersköterskor. Som det ser ut nu har 14 stycken i år valt att utbilda sig till undersköterska. Det finns ett behov att utbilda ca 40 personer ytterligare inom sektorn och statsbidraget för äldreomsorgslyftet finns kvar även nästa år. Tanken är att anställa en lärare på vuxenutbildningen på 50% som utbildar vårdbiträden till undersköterskor inom ramen för statsbidraget.

Sociala utskottets beslut

Socialchef får i uppdrag att skriva fram ett ärende till kommunstyrelsen gällande resurs att kunna anställa en omvårdnadslärare på 50 % för att utbilda tillsvidareanställd personal till undersköterskor inom ramen för statsbidraget för äldreomsorgslyftet.



Sociala utskottet

§ 114

Dnr 71212

Kurser och Konferenser

Följande inbjudning till kurser och konferenser har inkommit sektor omsorgs område;

Ordförande Kerstin Sjöström (c) informerar sociala utskottets ledamöter om ett informationstillfälle om samsjuklighet som ges i början av januari 2022.



Sociala utskottet

§ 115

Dnr 67774

Meddelanden

Sociala utskottet meddelas följande;

En överenskommelse har undertecknats mellan Nordmalings kommun och Umeå kommun avseende andelstal för ensamkommande barn (EKB), dnr 2021-481-133.

Undertecknat av följande personer

**Grethel Katarina
Broman**

E-Legitimation:

Datum: 2021-11-12 09:06:14

Transaktionsidentitet: 8606E5B36E3D021B97A88E59B373830D82B8E436EA

**KERSTIN
SJÖSTRÖM**

E-Legitimation:

Datum: 2021-11-12 09:04:34

Transaktionsidentitet: 32F2C3C283AF530813105E2EF3398363E90A61F4D1

ANNA HALLGREN

E-Legitimation:

Datum: 2021-11-12 09:07:27

Transaktionsidentitet: 156e59d3b0be950624cc5355d80ccc93fb090b4c03591150edf746231e6739f5

Underskriftstjänst: **Visma Federationstjänst**

Dokumentet är signerat av Ciceron DoÄ

Organisation

Organisation: Visma Consulting

Organisationsnr: 556117-7543

E-post: ciceron@visma.com